



**IZVJEŠĆE**  
**O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA**  
**HRVATSKOG AUTOKLUBA**  
*za razdoblje siječanj-prosinac 2025.*



**Zagreb, ožujak 2026.**

# I Z V J E Š Ć E

## O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA HRVATSKOG AUTOKLUBA

za razdoblje siječanj-prosinac 2025.

### 1. UVODNE NAPOMENE

**Ukupni prihodi** ostvareni su u iznosu od **24.740.587 eura** što je za 689.356 eura ili 2,9% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 259.413 eura ili 1,0% niže od planiranog iznosa.

**Ukupni rashodi** ostvareni su u iznosu od **21.843.764 eura** što je za 2.076.625 eura ili 10,5% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 156.236 eura ili 0,7% niže od planiranog iznosa.

Ostvaren je **višak prihoda na rashodima** u iznosu od **2.896.823 eura**.

Ostvareni ukupni prihodi u razdoblju siječanj-prosinac 2025. veći su za oko 0,7 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje 2024. Najznačajnije povećanje prihoda zabilježeno je u okviru prihoda od članarina i članskih doprinosa (povećanje od oko 385.000 eura), što je posljedica povećanja prihoda od redovne članarine (povećanje od oko 318.000 eura), te u okviru prihoda po posebnim propisima (povećanje od oko 1.127.000 eura), što je posljedica povećanja prihoda od tehničkih pregleda vozila (povećanje od oko 1.175.000 eura) te povećanja prihoda od utvrđivanje sukladnosti vozila (povećanje od oko 24.000 eura), dok s druge strane unutar ove skupine bilježimo smanjenje prihoda od vozačkih ispita (smanjenje od oko 73.000 eura). U okviru prihoda od imovine ostvareno je značajno smanjenje prihoda od kamata na oročena sredstva (smanjenje od oko 106.000 eura).

Ostvareni ukupni rashodi u razdoblju siječanj-prosinac 2025. veći su za oko 2,1 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje 2024. U strukturi ukupnih rashoda značajno su se povećali rashodi za zaposlene (povećanje od oko 1.067.000 eura), materijalni rashodi (povećanje od oko 719.000 eura) i rashodi za donacije (povećanje od oko 259.000 eura). U okviru materijalnih rashoda ostvareno je značajno povećanje rashoda članskih usluga (povećanje od oko 596.000 eura) i rashoda za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa (povećanje od oko 94.000 eura), dok s druge strane bilježimo smanjenje rashoda za promidžbu i oglašavanje (smanjenje od oko 132.000 eura).

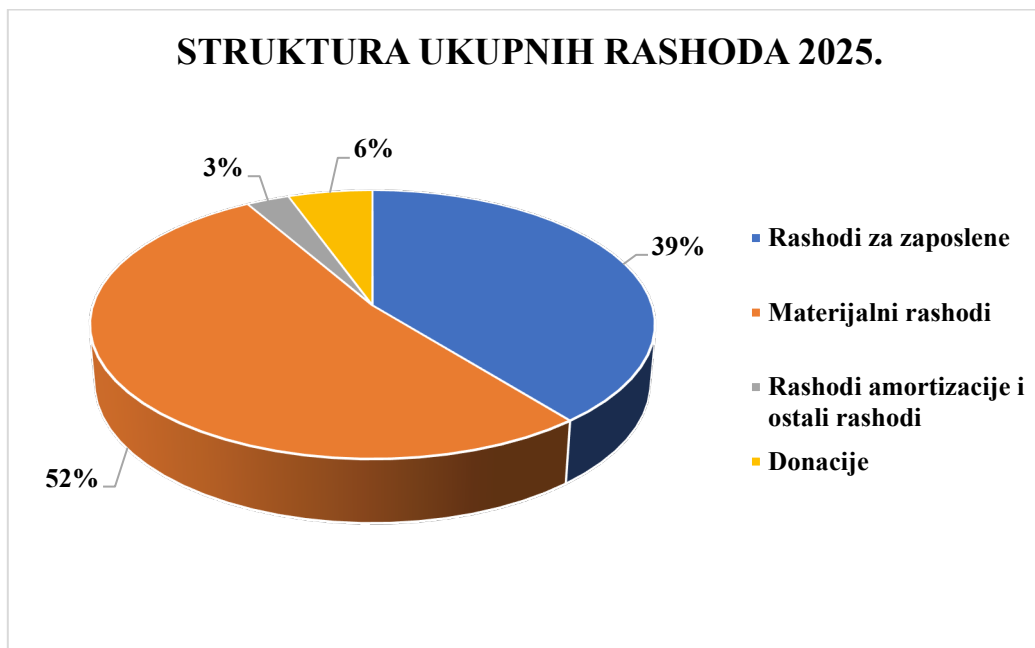
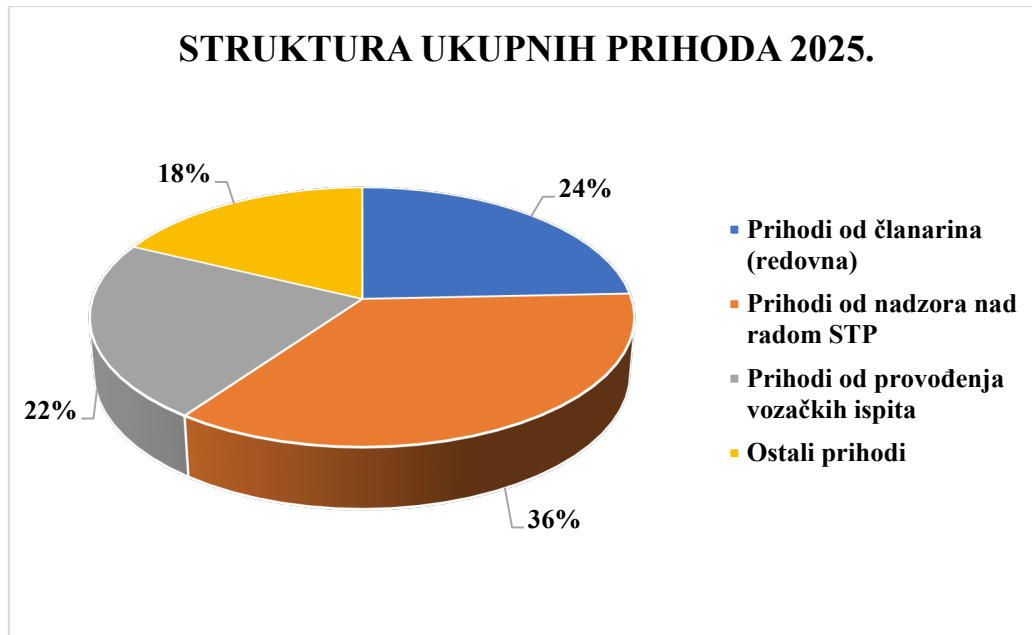
**Nakon vrlo uspješne 2024. poslovne godine, u 2025. nastavlja se uspješno poslovanje Hrvatskog autokluba te je ostvaren višak prihoda nad rashodima u iznosu od 2,9 milijuna eura.**

**Radi ostvarivanja temeljnih ciljeva i jačanja cijele asocijacije Hrvatski autoklub je i tijekom 2025. nastavio s provedbom programa financijskog ulaganja u udružene autoklubove s intencijom povećanja broja članova te podizanja kvalitete usluga tehničke pomoći. Jedan od novih programa potpore fokusiran je na djelatnike samih autoklubova (mehaničare i vozače).**

**Hrvatski autoklub nastavlja provoditi projekte prometne preventive s ciljem povećanja razine sigurnosti cestovnog prometa. Tijekom godine nabavljeni su novi simulatori - simulator sudara s integriranim uređajem za distrakciju vožnje, simulatori vožnje električnim romobilom i simulator distrakcije vožnje. Tim povodom predstavljen je novi preventivno-edukativni program Hrvatskog autokluba „Sigurna vožnja e-romobila“. Predstavnicima četiriju autoklubova udruženih u Hrvatski autoklub donirani su simulatori električnih romobila te je provedena njihova edukacija za samostalno provođenje programa.**

**U sklopu odluke o novim pravilima Sustava članstva Hrvatskog autokluba koja su u primjeni od 1. siječnja 2026., udruženim autoklubovima donirani su uređaji za testiranje rada akumulatora i uređaji za testiranje točke ispravnosti tekućine za kočnice neophodni za kvalitetno pružanje usluga novih kontrolnih pregleda vozila članovima Hrvatskog autokluba.**

**Također, Hrvatski autoklub kontinuirano ulaže u edukaciju i stalno obučavanje svojih djelatnika i djelatnika udruženih autoklubova. Tijekom godine organizirane su razne edukacije i seminari kao što su tehnički seminar za djelatnike u sustavu Pomoći na cesti, seminar za ispitivače vozačkih ispita te računovodstveni seminar.**



Osnovni elementi financijskog poslovanja Hrvatskog autokluba za 2025. ostvareni su kako slijedi:

<b>Ukupni prihodi</b>	<b>24.740.587</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>21.843.764</b>
<b>Višak prihoda nad rashodima</b>	<b>2.896.823</b>

## 2. ULAGANJE U DUGOTRAJNU MATERIJALNU I NEMATERIJALNU IMOVINU

U razdoblju siječanj-prosinac 2025. u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu Hrvatskog autokluba uloženo je 485.974 eura pri čemu su najznačajnija ulaganja u informatizaciju Hrvatskog autokluba (oko 125.000 eura), ulaganja u službena vozila Hrvatskog autokluba (oko 159.000 eura) te razna ostala ulaganja (oko 202.000 eura).

U nastavku je dan pregled ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu Hrvatskog autokluba u 2025.:

*u eurima*

Redni broj	NAZIV ULAGANJA	PLAN ZA 2025.	IZVRŠENJE I-XII 2025.	INDEKS
<b>1.</b>	<b>INFORMATIZACIJA HAK-a</b>	<b>310.000</b>	<b>125.482</b>	<b>40</b>
1.1.	Nabava novog sustava za upravljanje dokumentima (DMS) i prilagodba sustava prema specifičnim potrebama HAK-a, uključujući uskladbu s Uredbom o uredskom poslovanju koja obvezuje javnopravna tijela	100.000	0	0
1.2.	Nabava licenci komercijalnog poslužiteljskog softvera	50.000	0	0
1.3.	Nabava i nadogradnja mobilnih i web-aplikacija vanjskih dobavljača	100.000	24.548	25
1.4.	Nabava softverske telekomunikacijske platforme za hitni broj	0	22.774	0
1.5.	Informatička oprema	60.000	78.160	130
<b>2.</b>	<b>ULAGANJA U NEKRETNINE</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1.	Poligon za polaganje vozačkog ispita (Zagreb) - kupnja zemljišta i idejno rješenje	1.000.000	0	0
<b>3.</b>	<b>SLUŽBENA VOZILA</b>	<b>140.000</b>	<b>158.594</b>	<b>113</b>
3.1.	Redovna zamjena službenih vozila	140.000	158.594	113
<b>4.</b>	<b>OSTALA ULAGANJA</b>	<b>120.000</b>	<b>201.898</b>	<b>168</b>
4.1.	Nabava modularnog LED video zida za kongresnu dvoranu 4K rezolucije	55.000	25.770	47
4.2.	Razna ostala oprema	65.000	26.771	41
4.3.	Nabava simulatora sudara i simulatora distrakcije	0	149.356	0
<b>UKUPNO</b>		<b>1.570.000</b>	<b>485.974</b>	<b>31</b>

**PRIHODI POSLOVANJA  
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ - PROSINAC 2025.**

u EUR

Skupina iz računskog plana	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE I-XII 2024.	PLAN I-XII 2025.	IZVRŠENJE I-XII 2025.	INDEKS	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
31	<b>PRIHODI OD PRODAJE ROBA I USLUGA</b>	<b>203.265</b>	<b>200.000</b>	<b>208.213</b>	<b>102</b>	<b>104</b>
	Prihodi od touring poslova	78.135	80.000	90.854	116	114
	Prihodi od izdavačke djelatnosti	59.561	60.000	52.597	88	88
	Ostali prihodi od prodaje roba i usluga	65.569	60.000	64.762	99	108
32	<b>PRIHODI OD ČLANARINA I ČLANSKIH DOPRINOSA</b>	<b>6.681.713</b>	<b>6.900.000</b>	<b>7.066.229</b>	<b>106</b>	<b>102</b>
	Članarina redovna	5.700.392	5.900.000	6.018.873	106	102
	Provizije (od ugovornih suradnika i sustava HAK preporučuje)	211.839	220.000	240.122	113	109
	Prihodi od usluga pruženih ino članovima - Garancije/Smare	769.482	780.000	807.234	105	103
33	<b>PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA</b>	<b>14.988.316</b>	<b>16.500.000</b>	<b>16.115.522</b>	<b>108</b>	<b>98</b>
	Prihodi od vozačkih ispita	5.580.362	5.750.000	5.507.735	99	96
	Prihodi od tehničkih pregleda	7.625.162	8.900.000	8.800.629	115	99
	Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila	1.766.126	1.830.000	1.789.877	101	98
	Ostali prihodi po posebnim propisima (utvrđivanje uvjeta u AŠ, licence)	16.666	20.000	17.281	104	86
34	<b>PRIHODI OD IMOVINE</b>	<b>1.756.015</b>	<b>1.060.000</b>	<b>988.417</b>	<b>56</b>	<b>93</b>
	Prihodi od najamnina	102.253	110.000	99.928	98	91
	Prihodi od dobiti trgovačkih društava	660.000	0	0	0	0
	Ostali prihodi od imovine	993.762	950.000	888.489	89	94
36	<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>421.922</b>	<b>340.000</b>	<b>362.206</b>	<b>86</b>	<b>107</b>

	Prihodi od prodaje imovine	28.123	30.000	46.540	165	155
	Refundacije od AK i zaposlenika (mobilne linije)	30.660	30.000	24.380	80	81
	Sufinanciranje preventive	232.522	210.000	212.000	91	101
	Razni ostali prihodi	130.617	70.000	79.286	61	113
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>24.051.231</b>	<b>25.000.000</b>	<b>24.740.587</b>	<b>103</b>	<b>99</b>

### 3. OBRAZLOŽENJE POJEDINIH VRSTA PRIHODA

1. **Prihodi od prodaje robe i usluga** ostvareni su u iznosu od **208.213 eura** što je 2% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od touring poslova	90.854
Prihodi od izdavačke djelatnosti	52.597
Ostali prihodi od prodaje roba i usluga	64.762

**Prihodi od touring poslova** ostvareni su u iznosu od **90.854 eura** što je 16% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 14% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. izdano je 8.755 touring dokumenta (međunarodne vozačke dozvole i dozvole za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu), što je 1% više nego u istom razdoblju prošle godine. Na ovu skupinu prihoda utjecala je primjena novih iznosa naknada za izdavanje međunarodnih vozačkih dozvola i dozvola za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu od 1. travnja 2025.

**Prihodi od izdavačke djelatnosti** ostvareni su u iznosu od **52.597 eura** što je 12% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda najvećim dijelom odnosi se na prodaju priručnika za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita B kategorije „Postani vozač“. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. prodan je 3.001 priručnik za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita B kategorije „Postani vozač“, što je 17% niže nego u istom razdoblju prošle godine.

**Ostali prihodi od prodaje roba i usluga** ostvareni su u iznosu od **64.762 eura** što je 1% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 8% više od planiranog iznosa. Ostali prihodi od prodaje roba i usluga najvećim dijelom odnose se na prihode od pružanja usluga - Uprave za ceste (31.228 eura), na prihode od usluge punjenja električnih vozila (11.245 eura), na prihode od prodaje komercijalne robe (8.803 eura) te na prihode od korištenja sustava video kamera (4.281 euro).

2. **Prihodi od članarina i članskih doprinosa** ostvareni su u iznosu od **7.066.229 eura** što je 6% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Članarina redovna	6.018.873
Provizije (od ugovornih suradnika)	240.122
Prihodi od usluga pruženih ino članovima - Garancije/Smarc	807.234

**Prihodi od redovne članarine** ostvareni su u iznosu od **6.018.873 eura** što je 6% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. ostvareno je 4.572 više uplata članarine članova s plaćenom članarinom po osnovnim članskim modelima (redovno i Obiteljsko), u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U nastavku je pregled broja uplata članova s plaćenom članarinom po osnovnim članskim modelima:

ČLANSKI MODEL	I-XII 2024.	I-XII 2025.	INDEKS
Start	69.031	<b>64.372</b>	93
Optimum	48.255	<b>52.690</b>	109
Optimum plus	5.199	<b>5.655</b>	109
Europa	24.909	<b>28.098</b>	113
Start - Obiteljsko	27.616	<b>26.486</b>	96
Optimum - Obiteljsko	16.137	<b>16.559</b>	103
Optimum plus - Obiteljsko	1.726	<b>1.824</b>	106
Europa - Obiteljsko	13.815	<b>15.576</b>	113
<b>UKUPNO</b>	<b>206.688</b>	<b>211.260</b>	<b>102</b>

Značajno povećanje prihoda od redovne članarine posljedica je kontinuiranog povećanja prihoda od članarine, što proizlazi dijelom zbog porasta broja članova, a dijelom zbog trenda prelaska u „više“ članske modele - Optimum i Europa (redovno i obiteljsko), koje je već prisutno u posljednjih nekoliko godina.

**Prihodi od usluga pruženih ino članovima (Garancije/Smarc)** ostvareni su u iznosu od **807.234 eura** što je 5% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa.

**Provizije (od ugovornih suradnika)** ostvarene su u iznosu od **240.122 eura** što je 13% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% više od planiranog iznosa, a odnose se na provizije od ugovornih suradnika iz sustava tehničke pomoći HAK-a.

**3. Prihodi po posebnim propisima** ostvareni su u iznosu od **16.115.522 eura** što je 8% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% niže od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od vozačkih ispita	5.507.735
Prihodi od tehničkih pregleda	8.800.629
Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila	1.789.877
Ostali prihodi po posebnim propisima (utvrđivanje uvjeta u AŠ, licence)	17.281

**Prihodi od vozačkih ispita** ostvareni su u iznosu od **5.507.735 eura** što je 1,3% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 4,2% niže od planiranog iznosa.

U razdoblju siječanj-prosinac realiziran je sljedeći broj uplata kandidata:

NAZIV / RAZDOBLJE	I-XII 2024.	I-XII 2025.	INDEKS
Polaganje ispita prve pomoći	70.074	<b>69.754</b>	100
Polaganje ispita prometnih propisa i sigurnosnih pravila	122.845	<b>123.681</b>	101
Polaganje ispita upravljanja motornim vozilom	109.606	<b>106.643</b>	97
<b>UKUPNO</b>	<b>302.525</b>	<b>300.078</b>	<b>99</b>

U razdoblju siječanj-prosinac 2025. realizirano je 2.447 ili 0,8% manje uplata kandidata nego u istom razdoblju prošle godine. U promatranom razdoblju zabilježen je rast broja uplata iz nastavnog predmeta Polaganje ispita prometnih propisa i sigurnosnih pravila, dok je kod ostala dva nastavna predmeta zabilježen pad broja uplata.

**Prihodi od nadzora nad radom stanica za tehničke preglede** ostvareni su u iznosu od **8.800.629 eura** što je 15,4% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 1,1% niže od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. izvršeno je 2.598.558 tehničkih pregleda što je 102.130 ili 4,1% pregleda više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Porast ovih prihoda iniciran je i porastom naknade za tehničke preglede vozila od 17. rujna 2024. za 15%.

**Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila** ostvareni su u iznosu od **1.789.877 eura** što je 1,3% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2,2% niže od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. obrađeno je 125.439 predmet što je 1,2% ili 1.455 predmeta više nego u istom razdoblju prošle godine.

**Ostali prihodi po posebnim propisima** ostvareni su u iznosu od **17.281 euro** što je 4% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 14% niže od planiranog iznosa. Ostvareni prihodi odnose se na

prihode od obavljanja posebnih poslova stručnog nadzora (utvrđivanja uvjeta u autoškolama), te na prihode od provjere stručne osposobljenosti.

**4. Prihodi od imovine** ostvareni su u iznosu od **988.417 eura** što je 44% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 7% niže od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži prihode od najamnina (99.928 eura) te ostale prihode od imovine (888.489 eura).

**Prihodi od najamnina** ostvareni su u iznosu od **99.928 eura** što je 2% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu prihoda čine: najam poslovnih objekata HAK-a u Kutini, Zadru, Šibeniku, Zagrebu i Sisku (39.769 eura), naknade za korištenje prometnog vježbališta u Gospiću, Kutini, Šibeniku, Vukovaru, Zlataru i Velikoj Gorici (30.695 eura), te naknade korištenja infrastrukture Kontaktnog centra (29.464 eura).

**Ostali prihodi od imovine** ostvareni su u iznosu od **888.489 eura** što je 11% niže od prošlogodišnjeg izvršenja, a najvećim dijelom odnose se na prihode od kamata na oročena sredstva (832.487 eura), na prihode od kamata na pozajmice (28.623 eura) i na prihode od dividendi (27.265 eura). U odnosu na isto razdoblje prošle godine ostvareni su niži prihodi od kamata na oročena sredstva (smanjenje od oko 106.000 eura), što je posljedica nižih kamatnih stopa na oročena sredstva i depozite na tržištu.

U istom razdoblju prošle godine ostvareni su prihodi od dobiti trgovačkih društava u iznosu od **660.000 eura**, a odnose se na uplatu dijela zadržane dobiti iz prethodnih godina trgovačkog društva HAK-Usluge d.o.o. (u isključivom vlasništvu Hrvatskog autokluba).

**5. Ostali prihodi** ostvareni su u iznosu od **362.206 eura** što je 14% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 7% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu prihoda čine:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od prodaje imovine	46.540
Refundacije od AK i zaposlenika (mobilne linije)	24.380
Sufinanciranje preventive	212.000
- Sigurno u prometu	24.000
- Vidi i klikni	24.000
- Klik-sigurni pojas	33.000
- Dani tehničke ispravnosti vozila	28.000
- Nabava novih simulatora	103.000
Razni ostali prihodi	79.286
- Potpora za umanjeње cijene energenata - Uredba Vlade RH	21.680

- Refundacija CVH - naknada za vanjske suradnike u poslovima organiziranja provjere znanja djelatnika na poslovima ispitivanja sukladnosti vozila	12.100	
- Prihodi od naknade šteta	6.891	
- Čajna kuhinja	8.681	
- Provizija (15%) za ućlanjivanje novih ćlanova	9.545	
- Prihodi od refundacije po projektu HI-DRIVE	4.778	

**Prihodi od prodaje imovine** ostvareni su u iznosu od **46.540 eura** što je 65% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 55% više od planiranog iznosa, a najvećim dijelom odnosi se na prodaju pet službenih vozila u iznosu od 45.555 eura.

**Prihodi od refundacija za mobitele** ostvareni su u iznosu od **24.380 eura** što je 20% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 19% niže od planiranog iznosa, a odnose se na prihode od refakturiranja troškova korištenja VPN mobilne mreže, podatkovnog prometa za rad SPI aplikacije na tabletima te prihod od povrata sredstava od zaposlenika HAK-a za iznos potrošnje iznad dopuštenih limita za službene mobitele.

**Prihodi od sufinanciranja preventive** ostvareni su u iznosu od **212.000 eura**, a odnose se na prihode za provedene preventivne aktivnosti Sigurno u prometu, Vidi i klikni, KLIK - sigurni pojas, Dani tehničke ispravnosti vozila te za nabavu novog simulatora sudara s integriranim uređajem za distrakciju vožnje namijenjen za provedbu preventivne aktivnosti KLIK - sigurni pojas, nabavu 4 nova simulatora vožnje elektrićnim romobilom te nabavu novog simulatora distrakcije vožnje, a koje sufinancira Nacionalni plan sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske (NPSCP).

**RASHODI POSLOVANJA  
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ - PROSINAC 2025.**

u EUR

Skupina iz računskog plana	VRSTE RASHODA	IZVRŠENJE I-XII 2024.	PLAN I-XII 2025.	IZVRŠENJE I-XII 2025.	INDEKS	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
<b>41</b>	<b>RASHODI ZA ZAPOSLENE</b>	<b>7.496.502</b>	<b>8.400.000</b>	<b>8.563.979</b>	<b>114</b>	<b>102</b>
	Bruto plaće i naknade plaća	6.051.663	6.800.000	6.950.947	115	102
	Doprinosi na plaću	962.112	1.100.000	1.095.452	114	100
	Ostali rashodi za zaposlene	482.727	500.000	517.580	107	104
<b>42</b>	<b>MATERIJALNI RASHODI</b>	<b>10.734.721</b>	<b>11.950.000</b>	<b>11.454.151</b>	<b>107</b>	<b>96</b>
	<b>Službena putovanja</b>	<b>495.231</b>	<b>515.000</b>	<b>491.128</b>	<b>99</b>	<b>95</b>
	Dnevnice	170.665	180.000	152.834	90	85
	Naknade za smještaj	159.650	170.000	180.321	113	106
	Naknade za prijevoz	41.732	45.000	46.084	110	102
	Uporaba privatnog vozila	123.184	120.000	111.889	91	93
	<b>Rashodi za rad tijela HAK-a (Skupština, UO, NO i ostala tijela)</b>	<b>283.949</b>	<b>315.000</b>	<b>301.076</b>	<b>106</b>	<b>96</b>
	<b>Rashodi za materijal</b>	<b>387.819</b>	<b>460.000</b>	<b>417.104</b>	<b>108</b>	<b>91</b>
	Uredski materijal	42.887	50.000	35.508	83	71
	Članski materijal	89.767	100.000	90.284	101	90
	Materijal za promidžbu	143.813	200.000	157.686	110	79
	Razni ostali materijal	111.352	110.000	133.626	120	121
	<b>Rashodi za energiju</b>	<b>216.522</b>	<b>300.000</b>	<b>193.549</b>	<b>89</b>	<b>65</b>
	Električna energija	123.938	170.000	101.773	82	60
	Plin i grijanje	28.794	50.000	32.202	112	64
	Motorno gorivo	63.790	80.000	59.574	93	74

<b>Rashodi za sitni inventar</b>	<b>61.810</b>	<b>150.000</b>	<b>136.661</b>	<b>221</b>	<b>91</b>
<b>Rashodi za telefonske usluge</b>	<b>225.012</b>	<b>230.000</b>	<b>239.097</b>	<b>106</b>	<b>104</b>
Internet i fiksne linije	178.057	180.000	195.161	110	108
Mobilne linije	46.955	50.000	43.936	94	88
<b>Rashodi za poštarinu (bez Revije HAK)</b>	<b>132.283</b>	<b>150.000</b>	<b>155.937</b>	<b>118</b>	<b>104</b>
<b>Rashodi za usluge održavanja</b>	<b>205.619</b>	<b>230.000</b>	<b>217.613</b>	<b>106</b>	<b>95</b>
<b>Rashodi za promidžbu i oglašavanje</b>	<b>788.670</b>	<b>950.000</b>	<b>656.958</b>	<b>83</b>	<b>69</b>
<b>Rashodi za komunalne usluge</b>	<b>189.478</b>	<b>200.000</b>	<b>205.093</b>	<b>108</b>	<b>103</b>
<b>Rashodi za najamnine i naknade</b>	<b>435.221</b>	<b>450.000</b>	<b>452.285</b>	<b>104</b>	<b>101</b>
Naknade i najam za ispitna mjesta	319.823	330.000	327.601	102	99
Ostale najamnine	115.398	120.000	124.684	108	104
<b>Rashodi za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa</b>	<b>274.272</b>	<b>280.000</b>	<b>368.306</b>	<b>134</b>	<b>132</b>
Autorski honorar	32.413	40.000	50.143	155	125
Ugovor o djelu	225.901	230.000	297.307	132	129
Ostale naknade osobama izvan radnog odnosa	15.958	10.000	20.856	131	209
<b>Rashodi za intelektualne usluge</b>	<b>183.400</b>	<b>180.000</b>	<b>138.092</b>	<b>75</b>	<b>77</b>
Odvjetnici	22.201	30.000	24.864	112	83
Student servis	73.613	80.000	65.105	88	81
Znanstveno-istraživačke i ostale intelektualne usluge	87.586	70.000	48.123	55	69
<b>Rashodi članskih usluga</b>	<b>6.296.086</b>	<b>7.000.000</b>	<b>6.891.966</b>	<b>109</b>	<b>98</b>
Tehnička pomoć članovima HAK-a	3.477.664	3.750.000	3.699.782	106	99
Kontrolni pregledi vozila	1.561.725	1.900.000	1.848.296	118	97
Tisak Revije HAK	392.214	420.000	394.200	101	94
Poštarina Revije HAK	268.453	290.000	293.450	109	101
Usluge za ino članove	596.030	640.000	656.238	110	103
<b>Rashodi za reprezentaciju</b>	<b>93.106</b>	<b>90.000</b>	<b>91.652</b>	<b>98</b>	<b>102</b>
<b>Rashodi za članarine</b>	<b>86.013</b>	<b>85.000</b>	<b>97.993</b>	<b>114</b>	<b>115</b>

	<b>Ostali materijalni rashodi</b>	<b>380.230</b>	<b>365.000</b>	<b>399.641</b>	<b>105</b>	<b>109</b>
	Naknade za prijevoz na posao zaposlenika	159.821	170.000	161.247	101	95
	Rashodi za stručno usavršavanje i stručnu literaturu	24.791	40.000	43.755	176	109
	Sistematski pregled zaposlenika	53.587	0	0	0	0
	Rashodi za premije osiguranja	51.537	55.000	57.705	112	105
	Ostali razni materijalni rashodi	90.494	100.000	136.934	151	137
<b>43</b>	<b>RASHODI AMORTIZACIJE</b>	<b>495.953</b>	<b>520.000</b>	<b>508.066</b>	<b>102</b>	<b>98</b>
<b>44</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>60.410</b>	<b>70.000</b>	<b>62.701</b>	<b>104</b>	<b>90</b>
<b>45</b>	<b>DONACIJE</b>	<b>950.749</b>	<b>1.020.000</b>	<b>1.209.350</b>	<b>127</b>	<b>119</b>
	<b>Sufinanciranje autoklubova</b>	<b>871.942</b>	<b>960.000</b>	<b>1.140.553</b>	<b>131</b>	<b>119</b>
	Donacija za poslove tehničke pomoći na cesti	199.200	100.000	0	0	0
	Sufinanciranje uspješnog otklona kvara	109.272	110.000	133.945	123	122
	Sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva	120.916	150.000	124.096	103	83
	Donacija za radioničke dijagnostičke uređaje i licence	54.383	60.000	56.606	104	94
	Donacije za osiguravanje održivosti funkcionalnog sustava tehničke pomoći HAK-a	0	300.000	361.081	0	120
	Donacija za vozila i alat tehničke pomoći	223.857	100.000	274.600	123	275
	Sufinanciranje preventivnih aktivnosti	89.300	90.000	98.447	110	109
	Donacija službene i zaštitne odjeće	13.807	15.000	19.268	140	128
	Donacija za opremanje radionica (mototester, regloskop uređaj za (de)montažu guma i balansiranje kotača)	61.207	30.000	26.010	42	87
	Ostala sufinanciranja i donacije	0	5.000	46.500	0	930
	<b>Ostali rashodi za pomoći i potpore</b>	<b>78.807</b>	<b>60.000</b>	<b>68.797</b>	<b>87</b>	<b>115</b>
<b>46</b>	<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>28.804</b>	<b>40.000</b>	<b>45.517</b>	<b>158</b>	<b>114</b>
<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>19.767.139</b>	<b>22.000.000</b>	<b>21.843.764</b>	<b>111</b>	<b>99</b>

#### 4. OBRAZLOŽENJE POJEDINIH SKUPINA RASHODA

1. **Rashodi za zaposlene** ostvareni su u iznosu od **8.563.979 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa. Povećanje rashoda za bruto plaće radnika posljedica je povećanja vrijednosti boda za izračun plaće koji je u primjeni od obračuna plaće za travanj (4,91%) i studeni (5,11%) 2024. te travanj (10,12%) i studeni (5,15%) 2025., kao i izmjene tarifnog priloga Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Stručne službe Hrvatskog autokluba (koeficijenta složenosti poslova) od travnja 2024. Stručna služba HAK-a na dan 31. prosinca 2025. imala je 204 zaposlenika što je jednak broj zaposlenika kao i na isti dan prošle godine.

2. **Materijalni rashodi** ostvareni su u ukupnom iznosu od **11.454.151 euro** što je 7% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% niže od planiranog iznosa.

2.1. **Rashodi za službena putovanja** ostvareni su u iznosu od **491.128 eura** što je 1% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 5% niže od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda obuhvaća trošak dnevnica za službena putovanja (152.834 eura), naknada za smještaj na službenom putu (180.321 euro), naknada za prijevoz (46.084 eura) te trošak uporabe privatnog vozila u službene svrhe (111.889 eura).

2.2. **Rashodi za rad tijela HAK-a (Skupština, Upravni i Nadzorni odbor, ostala tijela)** ostvareni su u iznosu od **301.076 eura** što je 6% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% niže od planiranog iznosa. Osnovni razlog povećanja ovih rashoda je povećanje naknada za rad članova tijela HAK-a (Upravni i Nadzorni odbor te Sud časti) iz svibnja i prosinca 2024. te siječnja, svibnja i prosinca 2025.

2.3. **Rashodi za materijal** ostvareni su u iznosu od **417.104 eura** što je 8% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% niže od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak: uredskog materijala (35.508 eura), članskog materijala (90.284 eura), materijala za promidžbu (157.686 eura) i raznog ostalog materijala (133.626 eura).

Trošak uredskog materijala iznosi 35.508 eura što je 17% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 29% niže od planiranog iznosa, a značajnim dijelom se odnosi na potrebe uredskog materijala (papir i toneri za pisače) za regionalne ispitne centre (oko 16.400 eura) u kojima se provode vozački ispiti.

Trošak članskog materijala ostvaren je u iznosu od 90.284 eura što je 1% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 10% niže od planiranog iznosa, a sadrži trošak izrade članskih iskaznica, pristupnica i pisanih poziva te podsjetnika na obnovu članstva.

Trošak promidžbenog materijala ostvaren je u iznosu od 157.686 eura što je 10% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 21% niže od planiranog iznosa, a najvećim dijelom odnosi se na trošak nabave promidžbenog materijala za potrebe nove kampanje Hrvatskog autokluba „Vozi dalje“ (oko 36.000 eura), na trošak materijala za provedbu akcija prometne preventive „Dani tehničke ispravnosti vozila“ (oko 42.000 eura), „Vidi i klikni“ (oko 20.000 eura) i „Sigurno u prometu“ (oko 10.000 eura), na trošak promidžbenog novogodišnjeg materijala (oko 21.000 eura) te na trošak promidžbenog materijala za potrebe članstva (oko 18.000 eura).

Trošak raznog ostalog materijala iznosi 133.626 eura, a najvećim dijelom sadrži trošak ispitnog materijala (oko 26.000 eura), trošak rezervnih kablova, nosača, prijenosnih baterija i punjača za potrebe prometnih kamera (oko 16.000 eura) te trošak preklopnih korica za tablet uređaje (oko 8.400 eura) za provedbu vozačkih ispita, trošak izdavačkog materijala (oko 9.700 eura), trošak materijala za čajnu kuhinju (oko 9.400 eura), trošak materijala za čišćenje (oko 7.300 eura), trošak nabave kablova i ostalog materijala za servere (oko 7.200 eura), trošak aparata s vodom (oko 6.200 eura), trošak touring dokumenata (oko 5.600 eura), trošak nabave radne i zaštitne odjeće i obuće za mehaničare HAK-a (oko 2.400 eura), trošak materijala za provedbu programa prometne preventive „Sigurno u prometu“ (oko 2.400 eura) te troškove ostalog raznog materijala za potrebe redovnog poslovanja.

**2.4. Rashodi za energiju** ostvareni su u iznosu od **193.549 eura** što je 11% niže u odnosu na prošlogodišnje izvršenje i 35% niže od planiranog iznosa, a sadrže trošak električne energije (101.773 eura), trošak plina i grijanja (32.202 eura) te trošak motornog goriva (59.574 eura).

**2.5. Rashodi za sitan inventar** ostvareni su u iznosu od **136.661 euro** što je 121% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% niže od planiranog iznosa. Ova skupina troškova sadrži trošak nabave tablet uređaja (oko 36.000 eura) i kamera (oko 52.100 eura) za potrebe provedbe vozačkih ispita, trošak nabave mobilnih uređaja (oko 17.200 eura), trošak nabave računalne opreme (oko 16.600 eura), trošak nabave auto guma (oko 7.900 eura) te trošak nabave ostale opreme (oko 6.900 eura).

**2.6. Rashodi za telekomunikacijske usluge** ostvareni su u iznosu od **239.097 eura** što je 6% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak mobilnih linija (43.936 eura), fiksnih linija (56.156 eura), trošak podatkovnog prijenosa sustava kamera i trošak podatkovnog prijenosa s tablet uređaja (116.964 eura) te trošak besplatnog telefona za građane (22.041 euro). Povećanje ove skupine rashoda (povećanje od oko 14.000 eura), posljedica je porasta cijena telekomunikacijskih usluga od 1. srpnja 2024.

**2.7. Rashodi za poštarinu (bez Revije HAK)** ostvareni su u iznosu od **155.937 eura** što je 18% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% više od planiranog iznosa, a sadrže troškove dostave članskih iskaznica novim članovima Hrvatskog autokluba i udruženih autoklubova te troškove dostave poziva i podsjetnika na obnovu članstva svim članovima (oko 136.300 eura), dok preostalu razliku rashoda za poštarinu čine redovni poštanski troškovi poslovanja i dostave svih pismovnih i paketnih pošiljaka (oko 19.600 eura). Od 1. lipnja 2025. u primjeni je novi cjenik poštanskih usluga.

**2.8. Rashodi za usluge održavanja** ostvareni su u iznosu od **217.613 eura** što je 6% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 5% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine troškovi tekućeg održavanja koji sadrže trošak održavanja opreme u iznosu od 157.095 eura, trošak održavanja službenih vozila u iznosu od 37.908 eura, trošak održavanja građevinskih objekata u iznosu od 15.001 euro te trošak ostalih održavanja u iznosu od 7.609 eura.

Troškovi tekućeg održavanja opreme sadrže: trošak održavanja rashladnog sustava i kompresora te toplinske stanice i spremnika tople vode u poslovnoj zgradi HAK-a (oko 43.300 eura), trošak održavanja UPS uređaja po ispitnim mjestima diljem Hrvatske i u poslovnim zgradama HAK-a, kao i DEA postrojenja u upravnoj zgradi HAK-a, u Kutini i u Osijeku (oko 23.800 eura), trošak održavanja sustava video nadzora nad prometnicama i objektima HAK-a (oko 22.500 eura), trošak održavanja raznih elektroinstalacija u objektima HAK-a (oko 11.400 eura), trošak ispitivanja svih sustava i vođenje rokova o potrebnim ispitivanjima u sklopu zaštite na radu (oko 9.200 eura), trošak održavanja računovodstvenog programa (oko 8.700 eura), trošak održavanja kanalizacijskih i odvodnih cijevi, sifona te sanitarija u upravnoj zgradi HAK-a na adresi Avenija Dubrovnik 44 (oko 7.600 eura) i trošak održavanja sve ostale opreme poput protupožarnih sustava te svih ostalih sustava (oko 30.600 eura).

**2.9. Rashodi za promidžbu i oglašavanje** ostvareni su u iznosu od **656.958 eura** što je 17% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 31% niže od planiranog iznosa. Troškovi promidžbe HAK-

a i informiranja javnosti kao najvažnije stavke sadrže trošak provedbe nove zimske i ljetne promidžbene kampanje Hrvatskog autokluba „Vozi dalje“ (oko 356.400 eura), trošak produkcije informativne TV emisije „HAK-Promet Info“ i „HAK Prometna edukacija“ (oko 200.800 eura), trošak provedbe preventivno-edukativne akcije „Sigurno u školu s HAK-om“ (oko 39.900 eura), trošak izrade materijala (plakati) i zakupa medija za promidžbu članskih modela HAK-a (oko 19.500 eura), trošak usluge kreiranja i produkcije digitalnog sadržaja za potrebe oglašavanja na društvenim mrežama (oko 15.500 eura) te ostale razne rashode vezane uz promidžbu i oglašavanje (oko 24.900 eura).

**2.10. Rashodi za komunalne usluge** ostvareni su u iznosu od **205.093 eura** što je 8% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čini trošak opskrbe vodom (12.010 eura), trošak usluga čuvanja imovine - dežurstvo na porti poslovne zgrade u Aveniji Dubrovnik 44 i zaštita objekata u Gospiću, Vukovaru, Šibeniku, Kutini te poslovnih prostora u Vitasovićevoj poljani i Splitu (93.814 eura), trošak čišćenja poslovne zgrade i poslovnih prostora (63.063 eura) te trošak ostalih redovnih komunalnih usluga - komunalna naknada, odvoz smeća i slično (36.206 eura).

**2.11. Rashodi za najamnine i naknade** ostvareni su u iznosu od **452.285 eura** što je 4% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 1% više od planiranog iznosa, a čine ih troškovi naknada za ispitna mjesta (327.601 euro) te rashodi ostalih najamnina (124.684 eura), od čega se najznačajniji trošak odnosi na najamnine za uredski prostor u RIC-evima (oko 39.400 eura), najam Microsoft licenci (oko 15.600 eura), najam jednogodišnjih licenci za antivirusni softverski paket za korisnička računala i e-mail server (oko 9.400 eura) i ostalih jednogodišnjih licenci (oko 24.100 eura) te najam prostora za pohranu i uredskog prostora u FINA-i (oko 15.800 eura).

**2.12. Rashodi za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa** ostvareni su u iznosu od **368.306 eura** što je 34% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 32% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine sljedeći troškovi:

- troškovi autorskih honorara (50.143 eura) - najznačajnije naknade se odnose na honorare za izradu nove brošure za vozače pod nazivom „Što vozač treba znati o obveznom osiguranju?“ (18.460 eura), na honorare u Reviji HAK (27.799 eura) te na isplatu nagrada po nagradnom natjecanju „10 Zlatnih pravila u prometu“ (2.368 eura);

- troškovi ugovora o djelu (297.307 eura) - od čega se oko 194.000 eura odnosi na vanjske suradnike za provođenje vozačkih ispita (liječnici za provođenje ispita iz prve pomoći i ispitivači za provođenje vozačkih ispita), oko 47.500 eura za rad u Kontaktnom i Informativnom centru te oko 24.200 eura na naknade za vanjske suradnike u poslovima organiziranja provjere znanja djelatnika na poslovima ispitivanja sukladnosti vozila. U odnosu na isto razdoblje prošle godine zabilježeno je značajno povećanje troškova za rad vanjskih suradnika koji provode vozačke ispite (povećanje od oko 42.000 eura) te za rad vanjskih suradnika u Kontaktnom i Informativnom centru (povećanje od oko 13.300 eura);
- ostale naknade osobama izvan radnog odnosa (20.856 eura) - naknade se odnose na isplatu novčane nagrade za radne rezultate u 2024. bivšim zaposlenicima Stručne službe te za životno djelo povodom Dana Hrvatskog autokluba.

**2.13. Rashodi za intelektualne usluge** ostvareni su u iznosu od **138.092 eura** što je 25% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 23% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čini trošak odvjetnika (24.864 eura), trošak student servisa (65.105 eura) te ostale znanstveno-istraživačke i intelektualne usluge (48.123 eura) - od čega se najznačajniji trošak odnosi na sudjelovanje u troškovima prijave EU projekta vezan uz kibernetičku sigurnost (14.000 eura), trošak testiranja auto guma za potrebe Revije HAK (10.125 eura) te na trošak revizije financijskih izvješća HAK-a (7.700 eura).

**2.14. Rashodi članskih usluga** ostvareni su u iznosu od **6.891.966 eura** što je 9% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine: troškovi tehničke pomoći članovima HAK-a i udruženih autoklubova (3.699.782 eura), troškovi kontrolnih pregleda vozila (1.848.296 eura), tiska (394.200 eura) i poštarine Revije HAK (293.450 eura) te trošak usluga ino članovima (656.238 eura). Na povećanje troškova tehničke pomoći na cesti članovima utjecala je primjena novog Pregleda naknada za usluge tehničke pomoći na cesti od 1. srpnja 2024., dok je na povećanje troškova kontrolnih pregleda vozila utjecala primjena novog Pregleda naknada autoklubovima za pružanje usluga kontrolnih pregleda vozila i ostalih pogodnosti vezanih uz vozilo članovima Hrvatskog autokluba i udruženih autoklubova od 1. listopada 2024. i od 1. listopada 2025.

U nastavku je dan prikaz broja pruženih usluga tehničke pomoći na cesti članovima HAK-a i udruženih autoklubova (otklon kvara i prijevoz vozila u kvaru ili oštećenog vozila), u razdoblju siječanj-prosinac:

Vrsta usluge	I-XII 2024.	I-XII 2025.	Indeks
Otklon kvara	14.211	14.035	99
Prijevoz vozila	24.321	24.661	101
<b>Ukupno</b>	<b>38.532</b>	<b>38.696</b>	<b>100</b>

U razdoblju siječanj-prosinac 2025. pruženo je 164 ili 0,4% više usluga tehničke pomoći na cesti korisnicima članskih pogodnosti nego u istom razdoblju prošle godine.

U nastavku je dan pregled broja pruženih besplatnih pogodnosti kontrolnih pregleda članovima HAK-a i udruženih autoklubova u razdoblju siječanj-prosinac:

Kontrolni pregled vozila	I-XII 2024.	I-XII 2025.	Indeks
Kontrola ispravnosti rada motora	17.716	13.792	78
Podešavanje svjetala	19.037	15.821	83
Demontaža i montaža guma te balansiranje kotača	50.097	51.800	103
<b>Ukupno</b>	<b>86.850</b>	<b>81.413</b>	<b>94</b>

U razdoblju siječanj-prosinac 2025. ostvaren je pad od 6,3% ukupnog broja pruženih usluga kontrolnih pregleda članovima HAK-a i udruženih autoklubova u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Broj pruženih usluga kontrole ispravnosti rada motora smanjio se za 22%, broj usluga podešavanja svjetala smanjio se za 17%, dok se broj izvršenih usluga demontaže i montaže guma te balansiranja kotača povećao za 3%.

Trošak usluga ino članovima ostvaren je u iznosu od 656.238 eura što je 10% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa, a odnosi se na usluge tehničke pomoći na cesti pružene članovima inozemnih autoklubova.

**2.15. Rashodi za reprezentaciju** ostvareni su u iznosu od **91.652 eura** što je 2% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa. Ova skupina troškova uključuje troškove održavanja redovnih sjednica upravljačkih tijela HAK-a te raznih stručnih skupova, seminara i sastanaka.

**2.16. Rashodi za ino i ostale članarine** ostvareni su u iznosu od **97.993 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 15% više od planiranog iznosa. Najznačajnije troškove međunarodnih članarina čine članstvo u FIA-i (44.959 eura), CIECA-i (11.314 eura), CITA-i (4.640 eura) i RIPE-u (1.850 eura). U istom razdoblju prošle godine ostvaren je znatno niži trošak godišnje članarine u FIA-i (oko 8.300 eura).

**2.17. Ostali materijalni rashodi** ostvareni su u iznosu od **399.641 euro** što je 5% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine:

Ostali rashodi		Iznos (u EUR)
Naknade za prijevoz na posao zaposlenika		161.247
Rashodi za premije osiguranja		57.705
Rashodi za stručno usavršavanje i stručnu literaturu		43.755
Ostali razni rashodi		136.934
- Usluge prijevoza (Sigurno u prometu, prijevoz simulatora i sl.)	39.223	
- Grafičke usluge	22.025	
- Uređenje prostora	10.567	
- Registracija vozila	7.310	
- Dopunsko zdravstveno osiguranje	22.081	
- Naknade za provedene biciklističke ispite u sklopu Programa osposobljavanja za upravljanje biciklom	7.797	
- Kotizacije	4.898	
- HRT - pretplata	5.607	

**3. Rashodi amortizacije** ostvareni su u iznosu od **508.066 eura** što je 2% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% niže od planiranog iznosa.

**4. Financijski rashodi** ostvareni su u iznosu od **62.701 euro** što je 4% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 10% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda najvećim dijelom čine troškovi usluga platnog prometa banaka (59.294 eura).

**5. Rashodi za donacije** ostvareni su u iznosu od **1.209.350 eura** što je 27% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 19% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak sufinanciranja udruženih autoklubova (1.140.553 eura) te ostale troškove za pomoći i potpore (68.797 eura), unutar kojih je sadržan trošak participacije trgovačkom društvu HAK-Usluge d.o.o. za izvršene usluge pomoći na cesti po modelu ARC (43.199 eura). Troškovi sufinanciranja udruženih autoklubova sadrže:

Donacije i sufinanciranje autoklubova	Iznos (u EUR)
Sufinanciranje uspješnog otklona kvara	133.945
Sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva	124.096

Donacija za radioničke dijagnostičke uređaje i licence	56.606
Donacije za osiguravanje održivosti funkcionalnog sustava tehničke pomoći HAK-a	361.081
Donacija za vozila i alat tehničke pomoći - <i>donacija za nabavu šest vozila za uklanjanje i prijevoz te setove alata i opreme za pokretne radionice</i>	274.600
Sufinanciranje preventivnih aktivnosti - <i>organizacija prometne preventive „Sigurno u prometu“ i „Sigurno u školu s HAK-om“ te edukativno-promidžbeni materijal za akciju „Sigurno u školu s HAK-om“</i>	98.447
Donacija službene i zaštitne odjeće	19.268
Donacija za opremanje radionica (mototester, regloskop uređaj za (de)montažu guma i balansiranje kotača)	26.010
Ostala sufinanciranja i donacije	46.500

**6. Ostali rashodi** ostvareni su u iznosu od **45.517 eura** što je 58% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 14% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak PDV-a na vlastitu potrošnju (23.155 eura), troškovi neotpisane vrijednosti rashodovane imovine HAK-a (3.292 eura) te razne ostale rashode (19.070 eura).